



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**  
**Федеральное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего профессионального образования**  
**«Государственный университет морского и речного флота**  
**имени адмирала С.О. Макарова»**  
**Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»**

---

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

## **АННОТАЦИЯ**

дисциплины Управление работой порта

Направление подготовки (специальность)	<u>23.03.01 Технология транспортных процессов</u> (код, наименование)
Направленность (профиль) (специализация)	<u>Организация перевозок и управление на водном транспорте</u> (наименование)
Уровень высшего образования	<u>Бакалавриат</u> (бакалавриат, специалитет, магистратура)
Форма обучения	<u>Заочная</u> (очная, очно-заочная, заочная)

Котлас  
2022

## 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление работой порта» относится к дисциплинам по выбору вариативной части Блока 1 и изучается на 5 курсе по заочной форме обучения. Освоение дисциплины базируется на знаниях, полученных студентами в ходе изучения предшествующих дисциплин, таких как «Технология и организация перегрузочных процессов», «Экономическая теория транспорта».

Для изучения дисциплины студент должен:

- знать устройство портовых перегрузочных комплексов различной специализации; основные технические и конструктивные характеристики судов и подвижного состава смежных видов транспорта, транспортно-технологические характеристики грузов, типовые технологические процессы перегрузки груза;
- уметь выполнять расчеты показателей работы порта и производственной мощности перегрузочного комплекса, составлять технологический план-график обработки судна.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:** теоретические основы рабочих процессов транспортных систем и предприятий, основные положения методик оптимизации технологических процессов объектов транспортной инфраструктуры, ценообразование и тарифы на транспорте, требования, предъявляемые государством к работе морских портов и стивидорных компаний, показатели работы порта, коммерческие аспекты деятельности стивидорных компаний, устройство и принципы работы основных элементов портового перегрузочного комплекса, характер зависимости пропускной способности перегрузочного комплекса от различных параметров, содержание процесса управления работой порта и стивидорной компании, задачи, решаемые в процессе управления производственными процессами порта, коммерческие аспекты деятельности стивидорных компаний, организацию обработки судов и подвижного состава смежных видов транспорта, особенности управления трудовыми ресурсами стивидорной компании

**Уметь:** организовать взаимодействие стивидорной компании с пользователями ее услуг, а также с государственными органами, выбирать и обосновывать перспективную специализацию портовых перегрузочных комплексов, разрабатывать и внедрять рациональные методы управления портовым комплексом в рыночных условиях, обеспечить эффективное использование технических и трудовых ресурсов портового комплекса, рассчитывать пропускную способность портового перегрузочного комплекса, организовать выполнение операций по приему и перевалке грузов в морском порту.

**Владеть:** знаниями в области государственного регулирования и управления работой портов, методами оценки, выбора и реализации на практике рациональных схем использования транспортных и погрузочно-разгрузочных средств, методиками решения задач, связанных с основной деятельностью пор-

та; методами расчета производственной мощности портовых перегрузочных комплексов, методиками планирования обработки судов и подвижного состава смежных видов транспорта, методами управления трудовыми и техническими ресурсами стивидорной компании, методами расчета экономической эффективности работы компании - портового оператора.

### **3. Объем дисциплины по видам учебных занятий**

Объем дисциплины составляет 6 з.е. (216 часов), из которых 28 - для заочной формы обучения часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем: 12 часов - лекции, 16 часов - практические занятия.

### **4. Основное содержание дисциплины**

Государственное регулирование деятельности в морском порту.

Понятия инфраструктуры и суперструктуры порта. Модели управления портами в соответствии с классификацией Всемирного банка. Преимущества и недостатки моделей.

Приватизация портовых объектов в Российской Федерации. Распределение портовых объектов по формам собственности в современных условиях. Органы государственного управления портовой деятельностью. Антимонопольное законодательство в портовой сфере. Параметрические тарифы. Лицензирование портовой деятельности. Управление федеральным имуществом в порту. Арендные отношения. Порядок реализации проектов по созданию новых перегрузочных комплексов.

Взаимоотношения порта и города. Поля взаимных интересов.

Управление стивидорной компанией. Факторы, определяющие конкурентоспособность стивидорной компании. Маркетинг портовой деятельности. Основные задачи и направления. Методы планирования грузовой обработки судов и подвижного состава смежных видов транспорта. Дискретное планирование. Методика составления сводного месячного графика обработки судов, используемая нормативная база. Механизм информационного обмена. Недостатки системы дискретного планирования. Система непрерывного планирования. Обоснование интервала планирования. Процедура ведения непрерывного плана-графика работы порта. Сменно-суточное планирование работы стивидорной компании. Структура сменно-суточного плана, применяемые показатели, информационная база для составления плана. Мотивация при распределении трудовых и технических ресурсов между объектами работ. Оперативное регулирование при возникновении отклонений от первоначального плана.

Управление трудовыми ресурсами стивидорной компании. Варианты организации труда докеров. Обоснование численности штатных докеров стивидорной компании. Методика расчета численности докеров, исходя из планового грузооборота. Недостатки методики. Методика расчета максимальной численности докеров. Возможные формы оплаты труда докеров, сравнение. Пулы докеров.

Взаимоотношения стивидорной компании с железной дорогой. Порядок взаиморасчетов. Производственные связи стивидорной компании с экспедиторскими и агентскими компаниями. Разновидности договоров стивидорной компании с пользователями ее услуг. Специфика договорных отношений с линейными судоходными компаниями.

Особенности управления контейнерным терминалом. Планирование складских площадей. Планирование завоза-вывоза контейнеров на/с терминала, тайм-слотирование. Технология «сухого порта» в системе управления операциями на контейнерном терминале.

Экономические показатели работы стивидорной компании.

Составитель: К.э.н. Ковалева Е.Н.

Зав. кафедрой: К.т.н Шергина О.В